



#### Medien- und Öffentlichkeitsarbeit

SP-Sommeruni Chandolin, 6. August 2016

# Kurze Vorstellungsrunde



Michael Sorg, Jg. 1980

Mediensprecher SP Schweiz seit Juni 2013

Historiker und Politologe

SP-Mitglied seit 2003, heute SP 4 Zürich

## Inhalt des Workshops



- Kurzer Überblick über die Medienlandschaft Schweiz 2016
- 2. Tipps und Tricks für eine erfolgreiche Politkommunikation
- 3. Die andere Seite: Sicht eines Medienschaffenden
- 4. Praktische Übungen / Diskussion



#### 1. Medienlandschaft Schweiz 2016







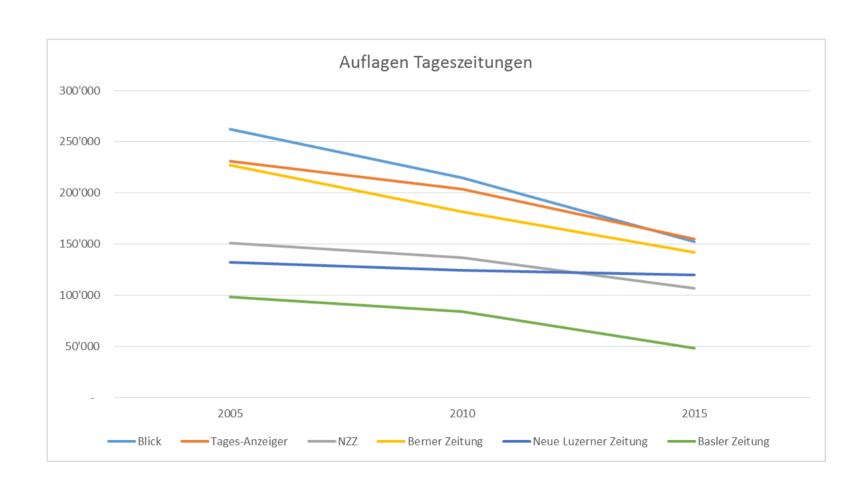
VS.



→ Schauen wir uns mal ein paar Fakten an

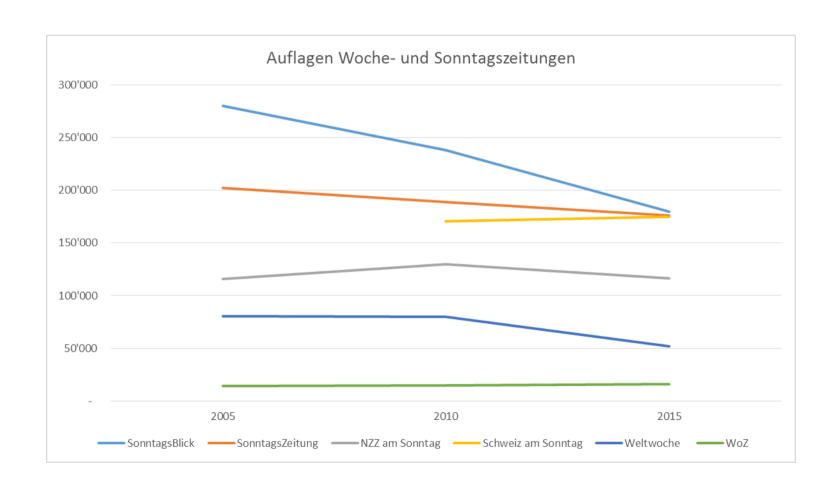
# Auflagen-Entwicklung seit 2005





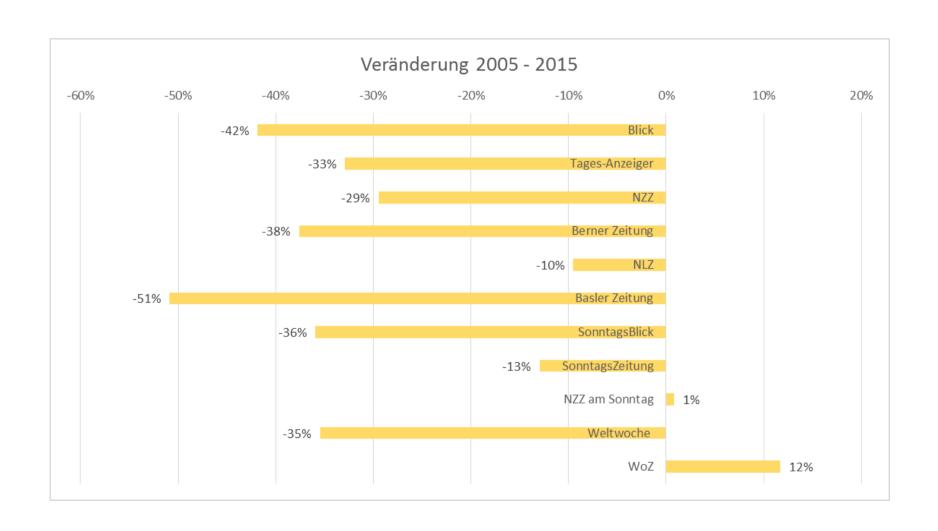
#### Auflagen-Entwicklung seit 2005





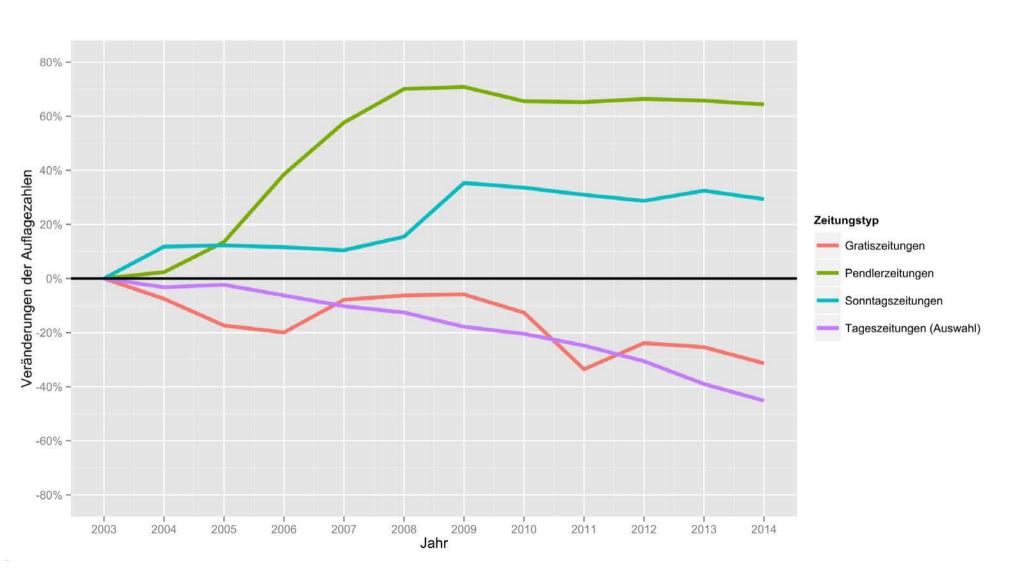
#### Auflagen-Entwicklung seit 2005





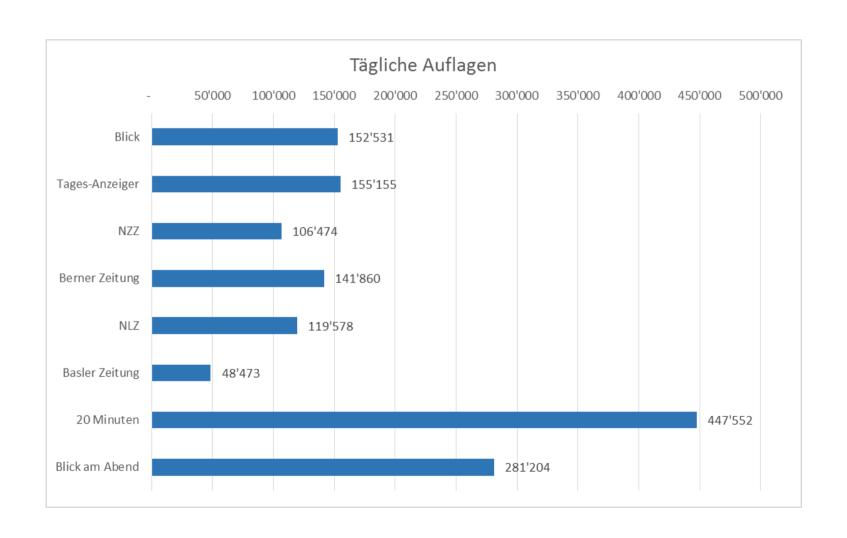
# Auflagen nach Zeitungstyp





#### SP

#### Vergleich Gratiszeitungen



# Gratiszeitungen

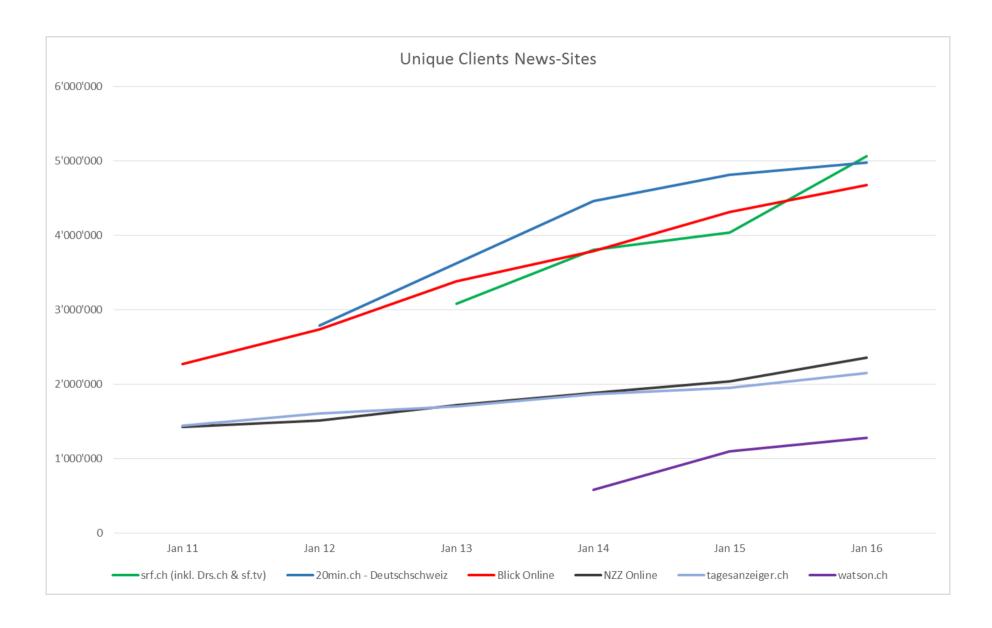


20 Minuten hat alleine in der Deutschschweiz jeden Tag rund **1,5 Mio.** Leserinnen und Leser!

20 Minuten und Blick am Abend haben mehr Leserinnen und Leser als NZZ, Tages-Anzeiger, Blick, BZ, Bund, BaZ, AZ und Südostschweiz zusammen!

#### **Online**





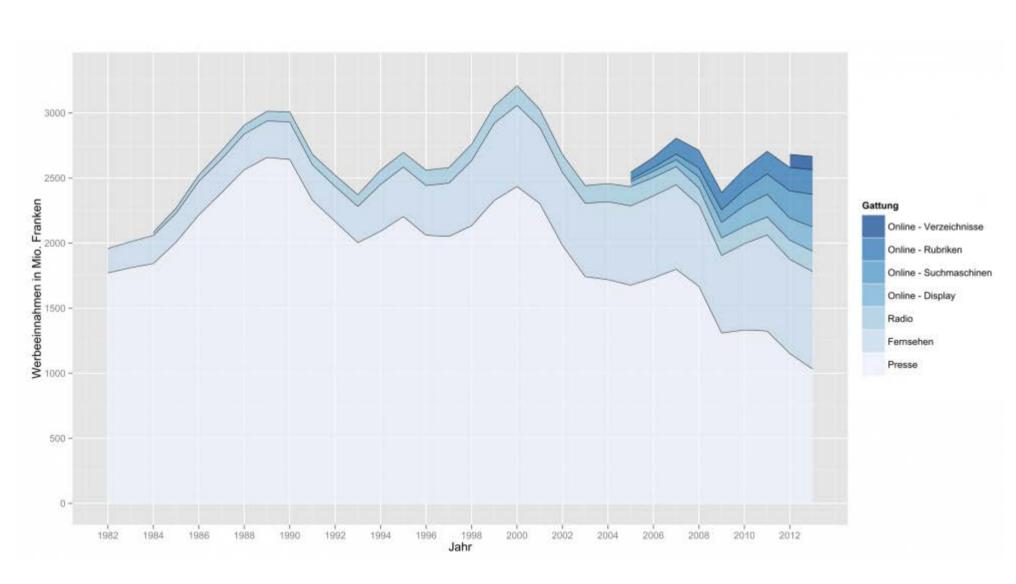
#### Medienkonsum im Wandel



- Nie zuvor haben so viele Menschen so viele Medien konsumiert wie heute
- Wir wollen Zeitung lesen aber immer weniger auf Papier
- Und vor allem: Wir wollen nicht mehr dafür bezahlen!

#### Werbeeinnahmen





# Medien stecken (ökonomisch) in der Krise









## Die Folgen der Krise



- 1. Abbau und Kürzungen
- 2. Konkurrenzkampf verschärft sich
- 3. Fokus auf Stories, die sich «verkaufen»
- 4. Angriff auf öffentlich finanzierte Medien
- 5. Abhängigkeit von reichen Sponsoren

# 1. Abbau und Kürzungen



- Stellenabbau, z.B. Tages-Anzeiger: Von 230 auf rund 170 redaktionelle Mitarbeiter innert 5 Jahren
- Löhne stagnieren: Journalisten verdienen weniger als vor 20 Jahren
- Höherer Output wird verlangt, v.a. online
- Mehrfachfunktionen: Print-Journalist ist gleichzeitig auch Video-Reporter
- Mehr Möglichkeiten für Einflussnahme von PR und Lobbyisten (und Parteien...)

# 2. Konkurrenzkampf



- Exklusivität gegenüber Mitbewerbern
  - Jagd nach Primeuren (insbesondere bei Sonntagsmedien)
- Interner Konkurrenzkampf unter Journalisten bzw.
   Redaktionen
- Legitimation gegenüber Chefetage um weitere Kürzungen zu verhindern
- Aber: Konkurrenz kann auch zu Einheitsbrei führen, weil niemand eine Story verpassen will

- Klicks, Reichweite und Aufmerksamkeit im Zweifel wichtiger als Relevanz
  - Gute Geschichten werden "weitergezogen" (kopiert, angereichert, ausgeschlachtet)
- Personalisierung mit bekannten Köpfen
- Vereinfachung auf Duelle (SP vs. SVP; Levrat vs. Nordmann; Fehr vs. Juso etc.)
- Thesenjournalismus (1 These, 1 Experte, 2 Meinungen)



- Angriffe auf SRG sind politisch wie wirtschaftlich motiviert
- SRG als einziges Medienunternehmen (weitgehend) von Abbau verschont
- SRG profitiert nicht allein von Gebühren (Vielfalt von Lokalradios und –TVs)
- Aber: Verschwinden der SRG wäre für die Schweizer Demokratie fatal

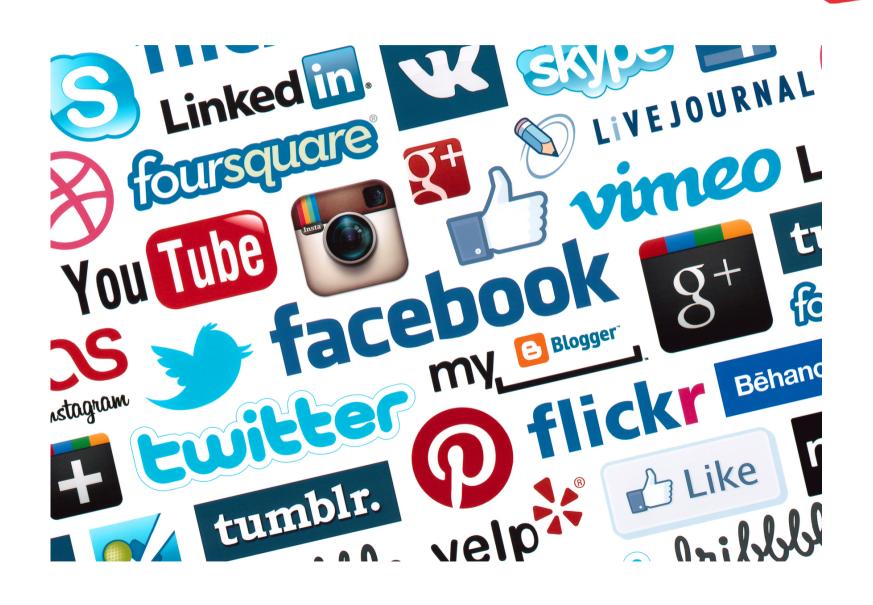
## 5. Mäzene und Sponsoren



- Direkte Übernahme von Medien: BaZ, Weltwoche
- Indirekte (politische) Beeinflussung: NZZ
- Ausrichtung an politischer Mehrheit als Geschäftsmodell: 20 Minuten
- Einfluss via Werbegelder

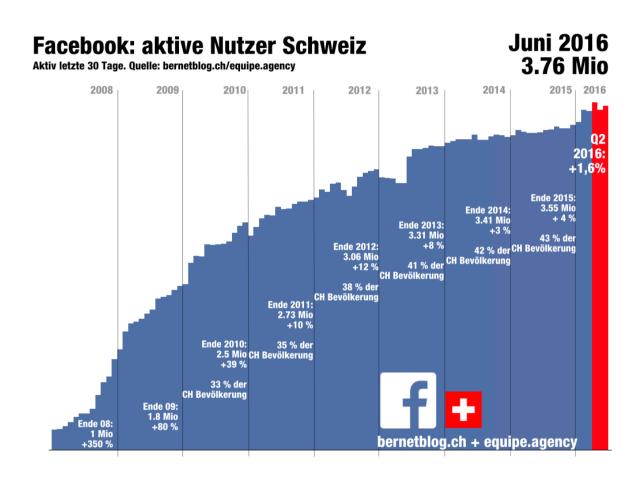
#### Kleiner Exkurs: Social Media





#### **Nutzerzahlen Schweiz**





→ <u>Twitter</u>: Mehrere hunderttausend Nutzer in der Schweiz, darunter sehr viele Meinungsmacher (Politikerinnen, Journalisten, Experten etc.)

#### Chancen von Social Media



- Bekanntheit und Sichtbarkeit, z.B.
  - Cédric Wermuth: 33'900 Follower
  - Christian Levrat: 29'200 Follower
  - SP Schweiz/PS Suisse: 33'500 Follower
- Direkte Interaktion mit Wählerschaft
- Unabhängigkeit von klassischen Medien
- V.a. Twitter wird von Journalisten sehr genau beobachtet
  - «Grundsätzlich ignorieren Journalisten Medienmitteilungen, nehmen aber denselben Inhalt gerne auf, wenn sie über Twitter darauf gestossen sind.»
  - Möglichkeit für indirekte Themensetzung und inhaltliche Gewichtung
  - Marketing in eigener Sache

#### Reichweite von Social Media





Juli 2016: ca. 360'000 Personen erreicht

Mit Geld kann Reichweite signifikant gesteigert werden

#### Risiken von Social Media



- Das Netz vergisst nie!
- "Shitstorm": Ein unbedachter Tweet kann eine politische Karriere ruinieren
- Diskussionskultur ist in den letzten Monaten insbesondere auf Facebook sehr tief gesunken
- Verkürzung, Zuspitzung und Schnelligkeit dürfen nicht zulasten der Substanz gehen



Sie desindustrialisierte Grossbritannien, zerschlug die Gewerkschaften, gab alle Macht dem Finanzmarkt und war eine gute Freundin von Massenmörder Pinochet. Ich glaub es ist nicht zynisch heute ein Bier auf Maggies besten Tag zu trinken.



when maggie thatcher dies we,re all avin a party www.voutube.com

liverpool fans at sunderland 15 september 2012 adyredforever ourTom and Macca give it loads!

Darf sie das?

06. August 2014 07:54; Akt: 06.08.2014 11:30 🖶

# Bundeshaus-Sekretärin twittert Nackt-Selfies

Eine Bundeshaus-Angestellte stellt während ihrer Arbeit Nacktfotos von sich auf Twitter. Ob sie damit ihren Job riskiert, ist nicht ganz klar.



SP



DailyTalk @PatWittmer Was ist falsch, du checkst es einfach nicht was? Ich finde Nacktheit in der Öffentlichkeit gut...schon tausendmal geschrieben.

23-Jun-2012 14:57 PM 

24-Jun-2012 14:57 PM 

25-Jun-2012 14:57 PM 

26-Jun-2012 14:57 PM 

26-Jun-2012 14:57 PM 

27-Jun-2012 14:57 PM 

27-Jun-2012 14:57 PM 

28-Jun-2012 14:57 PM 

28-Jun-201



DailyTalk Vielleicht brauchen wir wieder eine Kristallnacht…diesmal für Moscheen.
23-Jun-2012 14:56 PM 

☐



PatWittmer @DailyTalk und das isch ist falsch?



DailyTalk Wir sollten dieses Pack aus dem Land werfen. Ich will nicht mit solchen Leuten zusammenleben.

23-Jun-2012 14:55 PM

23-Jun-2012 14:55 PM

#### Fazit Medienlandschaft



- Medien und Journalisten sind nicht einfach böse und rechtslastig, sondern stehen unter enormem ökonomischem Druck
- 2. Einflussmöglichkeiten auf Medien wachsen
- 3. Politische Themen werden nach wie vor via Medien gesetzt, insbesondere via Sonntagspresse
- 4. Boulevardisierung: Primeurs, Sensationen, Emotionen und Personalisierung
- 5. Social Media sind heute in der Politik unverzichtbar, sind aber zugleich kein Allheilmittel



#### 2. Handwerk: Tipps und Tricks

# Grundsätzliche Bemerkungen



- Bereit sein, schnell und flexibel zu reagieren
- Eigene Botschaft (wenn sie ankommt) so oft wie möglich wiederholen
- Themen priorisieren (A-B-C-Liste)
- Lieber Siege als Niederlagen kommunizieren (oder umgekehrt...)
- Kohärenz innerhalb der Partei
- Einfach & verständlich, kein Polit-Bullshit-Sprech
- Eigenen Deutungsrahmen verwenden (Framing)

## Framing



«SP legt als einzige Partei links der Mitte zu»

«SP mit viertschlechtestem Wahlergebnis der Geschichte»

«Kaum noch linke Wähler auf dem Land»

«SP gewinnt Sitz dazu und ist im Ständerat so stark wie noch nie»

«Rekordergebnisse für die SP in den grossen Städten»

«Linke im Niedergang, auch SP verliert 3 Sitze»

## **Framing**



- Begriffe, Bilder, Redewendungen aktivieren das Unterbewusstsein und bestimmen die Wahrnehmung
- Begriffe können über den Ausgang von Abstimmungen entscheiden
  - «Masseneinwanderungsinitiative»
  - «Einheitskasse»
- Entscheidend ist, worüber gesprochen wird
  - «Zuwanderung treibt Mieten in die Höhe»
  - «Mieten steigen wegen Spekulation und Renditedenken»
  - «Mehr Markt bringt mehr günstige Wohnungen»
- Wer Argumente und Begriffe der Gegner aufnimmt, stärkt und bestätigt diese nur

# Framing: Lesetipp

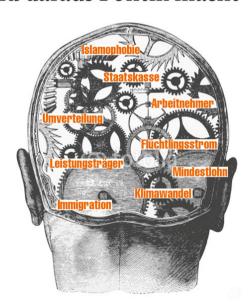


Elisabeth Wehling

# Politisches Framing

Wie eine Nation sich ihr Denken einredet – und daraus Politik macht

edition medienpra



# 2 grundlegende Fragen



1. Was will ich sagen? Welche Botschaft will ich vermitteln? (Titel-Test: Welchen Titel möchte ich morgen in der Zeitung lesen?)

#### 2. Wer ist mein Publikum?

Die Antwort auf diese Fragen bestimmt Inhalt, Tonalität und Wahl des Kommunikationsmittels

#### Kanäle und Instrumente



- Offizielle Kommunikationsmittel
  - Communiqué, Medienkonferenz, Point de Presse
  - Social Media, Website, Blog, Newsletter
  - Sprachregelung/Wording
- Indirekte Kommunikationsmittel
  - Interview organisieren
  - Geschichten und Botschaften gezielt streuen

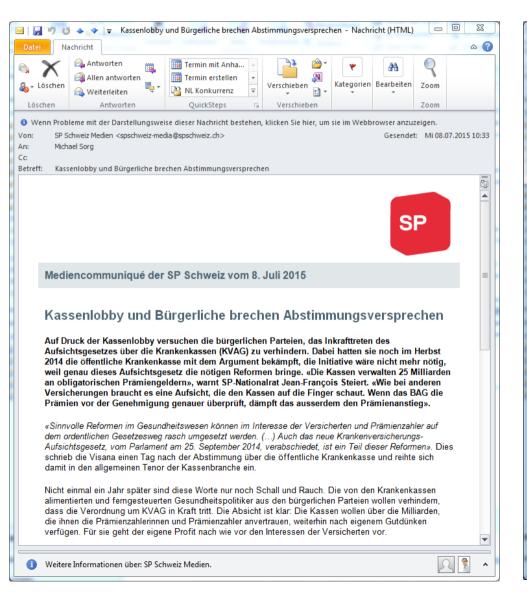
# Communiqué

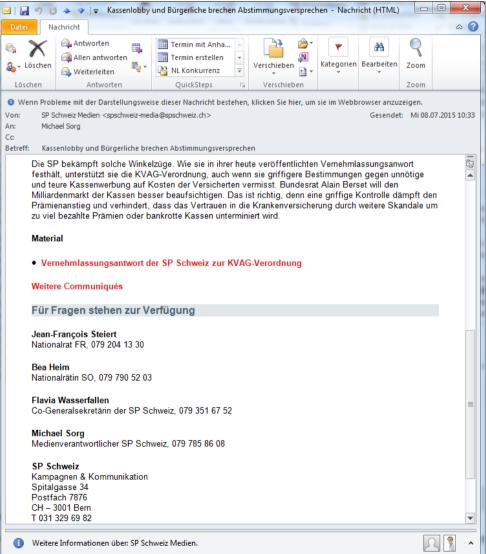


- Offizielle Stellungnahme im Namen der Partei
- So knapp wie möglich, so ausführlich wie nötig
  - Titel: Knackig, aussagekräftig, zugespitzt ("Hingucker")
  - Lead: Wichtigste Fakten auf den Punkt gebracht
  - Text: Ausführungen und Zitate
- Max. 2 Botschaften, Unwichtiges weglassen
- Konkrete Antworten auf die Frage "wie geht es weiter?": Forderungen, Vorstösse etc.
- Tonalität an Inhalt und Umstände anpassen
- Immer Auskunftspersonen mit Handy angeben
- Verbreitung via Mail, Website, Social Media

# Communiqué Mail







### Medienkonferenz/Point de Presse



- Faustregel: MK nur, wenn man Neuigkeiten zu verkünden hat
- Erfolg einer MK hängt zu 80% von der Vorbereitung ab
  - Sorgfältige Wahl von Datum, Ort, Besetzung
  - Rechtzeitige Information an Medien
  - Sinnvolle Themenvergabe und klare Vorgaben
  - Wichtig: Kritische Fragen antizipieren und sich vorgängig Antworten überlegen
- Mediendossier mit Communiqué, Redetexten und evtl. weiteren Unterlagen
- Für gute Bilder sorgen!









### **Online-Instrumente**



- Blog auf Partei-Website
- Email-Newsletter an Mitglieder
- Kampagnenwebsites
- Social Media: Facebook & Twitter
  - Push-Kanal für eigene Mitteilungen
  - Forum für Parteimitglieder
  - Dialog ja, falls sinnvoll, aber: Trolle nicht füttern!
  - Schnelle Reaktion auf Aktualitäten
  - Monitoring von Themen und Konkurrenten

### Social Media



- Schnelligkeit, Kürze und Prägnanz erfordern grösste Sorgfalt!
- Alles ist öffentlich: Nur auf Facebook posten, was man auch in einer Zeitung über sich lesen möchte
- Interaktion schafft Glaubwürdigkeit und Vertrauen
- Trennung von Privatleben und Politik empfohlen
- Keine internen Streits auf Social Media austragen
- Am besten funktioniert Kombination Bild & Text
- Facebook ≠ Twitter
- Anmelden, zuhören, ausprobieren, teilnehmen!

## Social Media: Beispiele



- @spschweiz
- @michsorg
- @lenzchristoph

facebook.com/spschweiz

# Weitere Möglichkeiten



- Veranstaltungen (Parteitage, DVs, Jubiläen)
- Parteizeitung, Abstimmungszeitung
- Fundraising-Versände
- Medien direkt anfragen f
  ür Interviews
- Stories gezielt lancieren
  - Bedingungen gegenseitig klarstellen
  - Belege und Beweise, keine unbestätigten Gerüchte
  - Exklusivität und Neuigkeitswert: Wie kann ich ein Thema anbieten, damit es für die Medien attraktiv ist?
  - Plan B: Wie reagieren, wenn die Geschichte dreht?

## **Polit-Marketing**



- Politische Inhalte und Positionen für Medien attraktiv und überraschend verpacken
- Von Anfang an mediale Verwertung mitdenken
- Medien und Journis stehen auf:
  - Exklusive Neuigkeiten
  - Überraschungen
  - Provokationen
  - Attraktive Bilder
  - Aktionen
  - Neue Gesichter

## Wie reagieren auf Anfragen?



- Optimalfall: Antizipieren und vorgängig Antwort überlegen und koordinieren (Sprachregelung)
- Sich nicht zu schade sein, auch mal nichts zu sagen bzw. 15 Min. später zurückzurufen
- Combox (klappt nicht immer)
- Keine Auskunftspflicht! Auf tendenziöse Anfragen oder Massenmails nicht unbedingt antworten
- Fokus auf Kernbotschaft, keine Auswahlsendung
- Zitate gegenlesen!

## Radio/TV



- Gute Vorbereitung: Was will ich rüberbringen?
- Verständliche Sprache, eingängige Bilder und Symbole verwenden, kein Politjargon
- Zuspitzen und reduzieren aufs Wesentliche, in einem 20 Sek. Statement ist kein Platz für Differenzierung
- TV: Vorsicht Hände, Grimassen etc.
  - Auf Kleidung und Äusseres achten (80% der Wirkung geht vom Non-Verbalen aus)
- Bei spontanen Anfragen immer erst fragen, worum es geht
- Recht am eigenen Wort: Auf Wiederholung der Aufnahme beharren, falls nicht zufrieden

### **Exkurs: Krisenkommunikation**









# Es kann jede(n) treffen



#### SP Langenthal streicht Alain Roth (Juso) von Kandidatenliste

In Langenthal (BE) tobt ein Streit zwischen SP und Juso. Grund ist der Jungsozialist Alain Roth. Die SP hat ihn als Kandidaten für die Gemeinderatswahlen gestrichen, weil er vernummt an einer Demonstration in Paris teilgenommen hat. Aus Solidarität hat jetzt die Juso ihre Kandidaten zurückgezogen.



### Nach Verrat von Mutterpartei – die Juso hält zu Alain Roth

Auch wenn ihn die SP Langenthal fallen liess, fehlt es nicht an Solidarität für Alain Roth. Juso Schweiz kritisiert den SP-Entscheid.



#### **BZ** BERNER ZEITUNG



#### Die SP kippt Alain Roth von ihren Listen

Langenthal Juso-Mann und Paris-Demonstrant Alain Roth ist nicht mehr Kandidat der SP. Als Ersatz hat die Partei aus den eigenen Reihen Stadtrat Roland Loser nominiert.



BRACK.CH

POP-UP STORE ZÜBICH

Jetzt für kurze Zeit
im ShopVille am HBI

Bis 1000 Uhr bestellt, hulde noch im ShopVille abhölent

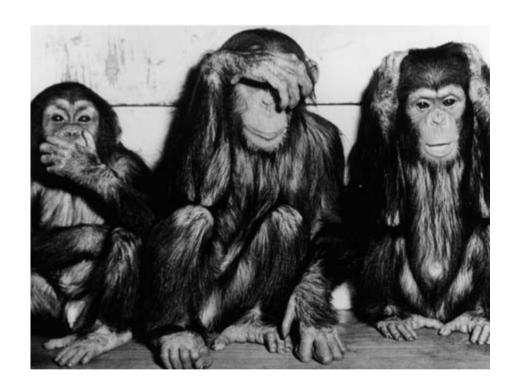
#### Schwer verletzt in Paris

### SP streicht Tränengas-Demonstrant von der Liste

LANGENTHAL BE - Nach langem Warten hat die Langenthaler SP einen Entscheid gefällt: Sie will den Tränengas-Demonstrant Alain Roth definitiv nicht auf der Stadtrats-Liste haben. Die Juso schäumt.

# Grundregeln in der Krise





So ganz sicher nicht!

# Shitstorm-Skala



SHITSTORM SKALA	WINDSTÄRKE	WELLENGANG	SOCIAL MEDIA	MEDIEN-ECHO
0	Windstille	völlig ruhige, glatte See	Kein kritischen Rückmeldungen.	Keine Medienberichte.
1	leiser Zug	ruhige, gekräu- selte See	Vereinzelt Kritik von Einzelpersonen ohne Resonanz.	Keine Medienberichte.
2	schwache Brise	schwach be- wegte See	Wiederholte Kritik von Einzelpersonen. Schwache Reaktionen der Community auf dem gleichen Kanal.	Keine Medienberichte.
3	frische Brise	mässig bewegte See	Andauernde Kritik von Einzelpersonen. Zuneh- mende Reaktionen der Community. Verbreitung auf weiteren Kanälen.	Interesse von Medienschaffenden geweckt. Erste Artikel in Blogs und Online-Medien.
4	starker Wind	grobe See	Herausbildung einer vernetzten Protestgruppe. Wachsendes, aktives Follower-Publikum auf allen Kanälen.	Zahlreiche Blogs und Berichte in Online Medien. Erste Artikel in Print-Medien.
5	Sturm	hohe See	Protest entwickelt sich zur Kampagne. Grosser Teil des wachsenden Publikums entscheidet sich fürs Mitmachen. Pauschale, stark emotionale Anschuldigungen, kanalübergreifende Ketten- reaktion.	Ausführliche Blog-Beiträge. Follow-Up-Artikel in Online- Medien. Wachsende Zahl Artikel in klassischen Medien (Print, Radio, TV).
6	Orkan	schwere See	Ungebremster Schneeball-Effekt mit aufge- peitschtem Publikum. Tonfall mehrheitlich aggressiv, beleidigend, bedrohend.	Top-Thema in Online-Medien. intensive Berichterstattung in allen Medien.

# Grundregeln in der Krise



- Beste Lösung: Krise früh erkennen und vorher abwenden
  - Offenheit: Partei bzw. Vertrauenspersonen einbeziehen
- Gefahrenpotenzial rasch erkennen und analysieren
- Keine Auskünfte, bis Ausmass und Strategie geklärt und intern alle Personen informiert sind ("intern vor extern")
- Transparenz schaffen: So schnell wie möglich alle Fakten auf den Tisch (Luftballon: es knallt zwar, aber nachher ist die Luft draussen)
- Nicht abwiegeln, kleinreden, Schuld abschieben: Entscheidend ist die Meinung der Öffentlichkeit, nicht der effektive "Tatbestand"
- Fehler eingestehen und Lehren ziehen

### **Fazit Kommunikation**



- Antizipation und Vorbereitung: Sich über Botschaft, Publikum und Inhalt im Klaren sein
- 2. Knapp, prägnant, eingängig, verständlich
- 3. Mut zur Lücke: Zuspitzen auf das Wesentliche
- 4. Im Zeitalter von Social Media ist alles öffentlich
- Schnelligkeit: In der Online-Welt gibt es keinen Redaktionsschluss → "dä schnäller isch dä gschwinder"